
#revoluciónIMPACTO



Adhesión de España al GSG



@ForoDeImpacto

IMPACT
MANAGEMENT
PROJECT

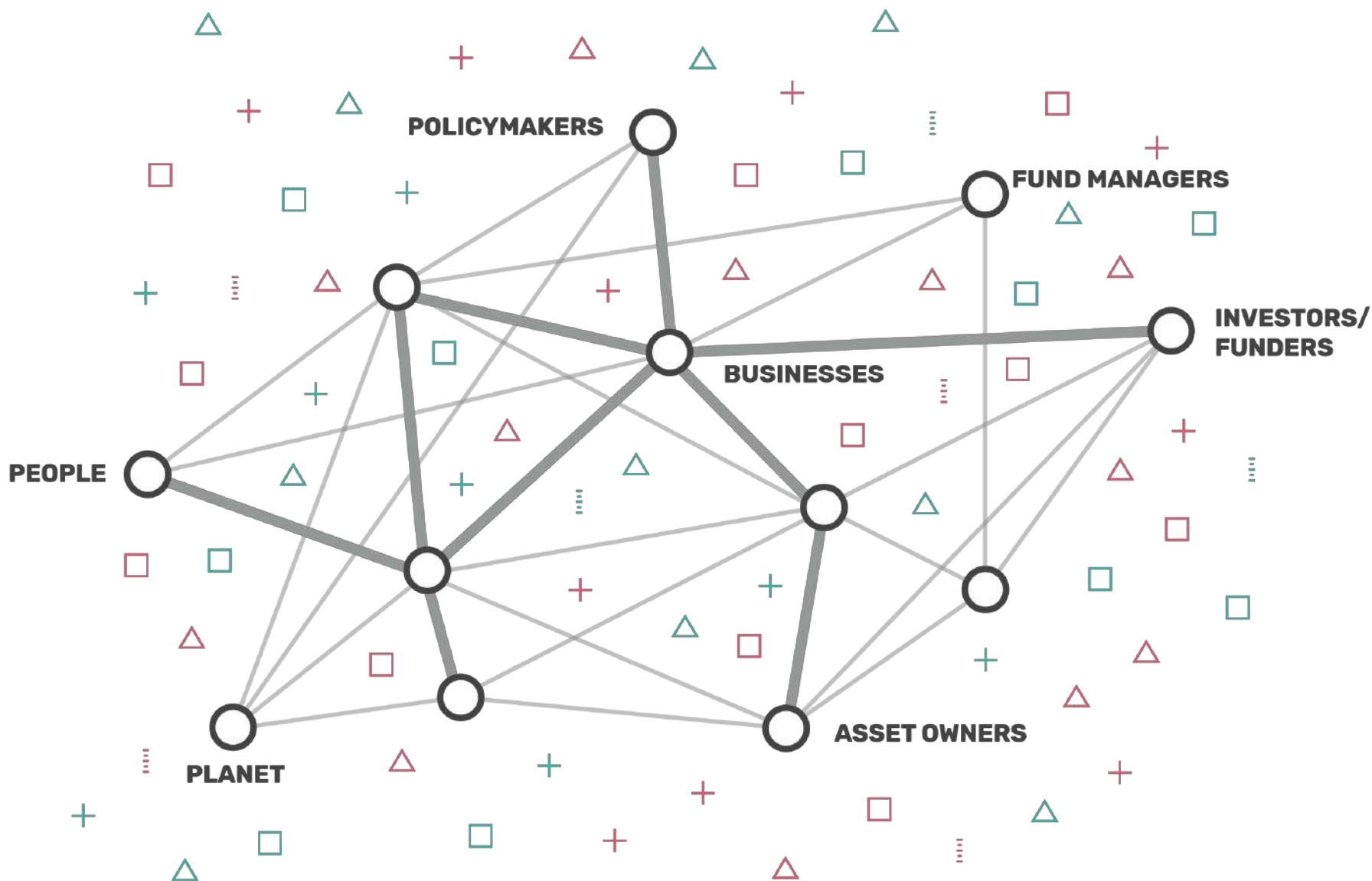
La revolución del impacto

June 2019



This work is licensed under the [Creative Commons Attribution-NonCommercial-ShareAlike 4.0 International License](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/) that allows the copying and distribution of this material as long as no changes are made and credit is given to the authors.

• • Operamos con
• • cadenas de
• • valor complejas
y era necesario
un hilo
conductor para
unir a todos los
actores



- ∴ Ese hilo conductor requería un foro de diálogo para construir un
- ∴ consenso sobre medición y gestión del impacto

LÍDERES Y PROMOTORES



AUTORES PARTICIPANTES



::: Las cinco dimensiones del impacto

Todo lo que hacemos tiene impacto en la sociedad y el planeta.

Un impacto es un cambio en el resultado que probablemente no ocurriría en el curso normal de las cosas.

Para entender realmente cualquier impacto, necesitamos entender 5 dimensiones del desempeño

Dimensión del Impacto



WHAT



WHO



HOW MUCH



CONTRIBUTION



RISK

Preguntas-guía para seleccionar, medir y clasificar

Qué resultado ocurre? Es positivo o negativo? Es importante para la gente o el planeta que lo está experimentando?

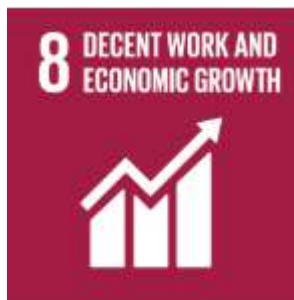
Quién experimenta el resultado? Cómo de desatendidos en relación con el resultado?

Tamaño del resultado- Cuántas personas lo experimentan, en qué grado se produce el cambio y cuánto dura?

Cuál es la contribución de la empresa u organización al resultado respecto al curso natural de las cosas?

Cuál es el riesgo para las personas y el planeta de que el impacto no se produzca como esperábamos?

- • Esas dimensiones proveen el contexto necesario para entender
- • qué proyectos nos van a acercar más o menos a los ODS



8.5 By 2030, achieve full and productive employment and decent work for all women and men, including for young people and persons with disabilities, and equal pay for work of equal value

8.5.1 Average hourly earnings of female and male employees, by occupation, age and persons with disabilities

Ejemplo

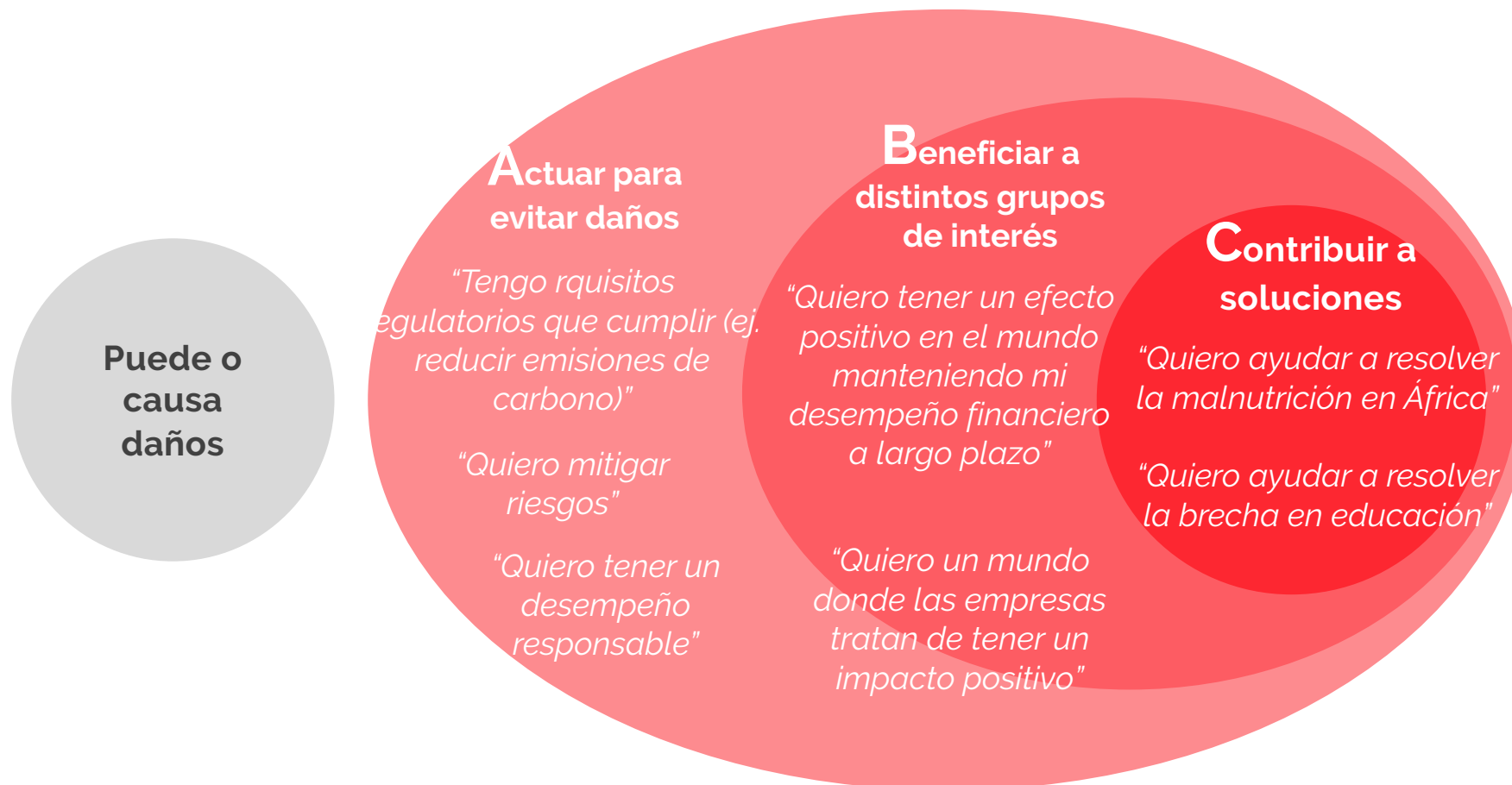
- ¿Está el salario medio por encima del coste medio de vida?
- ¿Es el salario medio de los empleados mayor o menor que en su trabajo previo? ¿Estaban desempleados con anterioridad?
- ¿Cuántas personas están ganando este salario medio?
- ¿Cuál es la duración media del empleo?
- ¿Cómo se compara el salario medio con el sector? ¿Mayor?, ¿Menor?



El Impact Management Project no pretende reemplazar ningún marco existente para anunciar y comunicar el impacto que ya se esté utilizando. Simplemente es una buena guía para **verificar y asegurarse** de que **los resultados se ponen en contexto**

El ABC de las intenciones de impacto

El ABC del desempeño de impacto encaja con el impacto de un activo o cartera de activos y las intenciones del inversor.





The impact of an investment portfolio is not just the impact of the portfolio's underlying assets / enterprises

El impacto de la inversión

=

Impacto de la empresa (s) + contribución del inversor



Combinar la clasificación del impacto de la empresa (o cartera de participaciones en empresas) con la contribución del inversor, resulta en distintas “**clases de impacto**”

Las clases de impacto

CONTRIBUCION DE LOS ACTIVOS

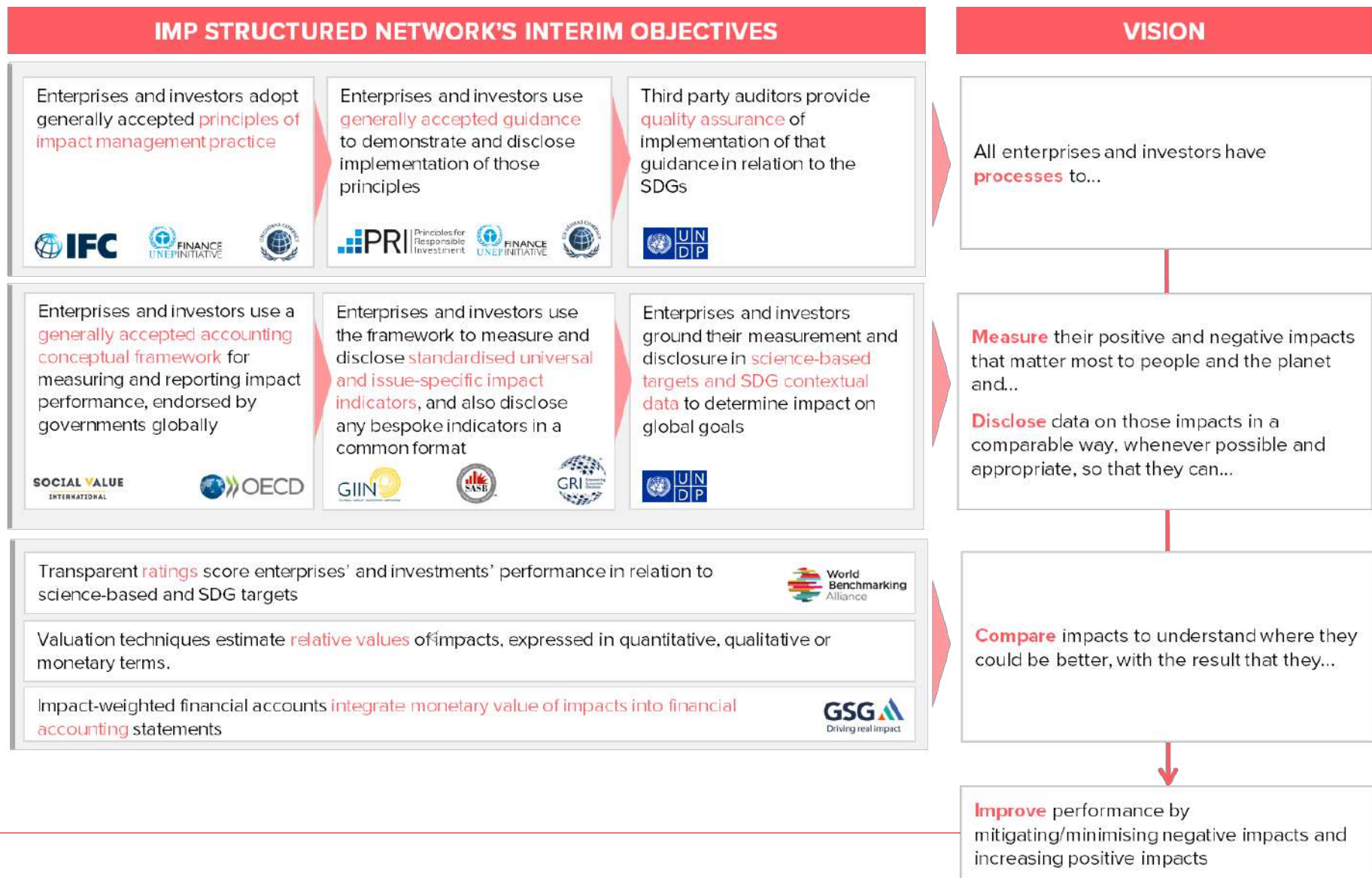
		CONTRIBUCION DE LOS ACTIVOS		
		Actuar para Evitar Daños	Beneficiar a Participantes	Contribuir con Soluciones
☐	QUE	Resultados negativos importantes	Resultados positivos importantes	Resultado(s) positivo específico
≡	CUANTO	Marginales y para unos pocos	Varios	Profundos y/o para muchos y/o a largo plazo
○	QUIEN	Desfavorecidos	Varios	Desfavorecidos
+	CONTRIBUCION	Probablemente igual o mejor	Probablemente igual o mejor	Probablemente mejor
△	RIESGO	Varios	Varios	Varios
Señalar que el impacto importa +Involucrarse activamente +Crear nuevos/incipientes mercados +Proporcionar capital flexible		Ej: Fondo de renta fija de bonos éticos	Ej: Fondo de ESG de alta calidad y criba positiva	Ej: Bonos del mercado secundario garantizados con deuda soberana para invertir en vacunas dirigidas a sectores desfavorecidos o en proyectos de energías renovables
Señalar que el impacto importa +Involucrarse activamente +Crear nuevos/incipientes mercados +Proporcionar capital flexible		Ej: Fondo de accionariado activista	Ej: Fondo de ESG de alta calidad, criba positiva y con estrategia activista para mejorar resultados	Ej: Fondos de renta variable o capital privado que invierte y se involucra activamente en empresas de educación o salud para sectores desfavorecidos
Señalar que el impacto importa +Involucrarse activamente +Crear nuevos/incipientes mercados +Proporcionar capital flexible		Ej: Inversión ancla en fondo de sector inmobiliario en mercados frontera, de criba negativa	Ej: Fondo de infraestructura y criba positiva en mercados frontera	Ej: Fondo de renta fija que invierte en primeras emisiones, sirviendo de ancla para empresas con efecto significativo en sostenibilidad medioambiental, con gran impacto en acceso a agua potable y salubridad
Señalar que el impacto importa +Involucrarse activamente +Crear nuevos/incipientes mercados +Proporcionar capital flexible			Ej: Fondo de capital privado y criba positiva, de inversión ancla en mercados frontera	Ej: Fondo de capital privado que sirve de ancla para empresas que generan efectos significativos en empleo y salarios en colectivos en situación de precariedad
Señalar que el impacto importa +Involucrarse activamente +Crear nuevos/incipientes mercados +Proporcionar capital flexible				Ej: Bonos solidarios con retornos por debajo del mercado o fondo de deuda no garantizada enfocada a empresas con efecto significativo en empleo para sectores en precario
Señalar que el impacto importa +Involucrarse activamente +Crear nuevos/incipientes mercados +Proporcionar capital flexible				Ej: Fondo de Venture Capital paciente y activo que sirve de ancla para empresas con efecto significativo en dar acceso a energía a sectores desfavorecidos

CONTRIBUCION DE LOS INVERSORES

Retornos financieros competitivos ajustados por riesgo

OBJETIVOS FINANCIEROS

La Red Estructurada del IMP



::: Los Socios Estratégicos del IMP

Los socios estratégicos de IMP son un grupo de organizaciones cuya alianza es esencial para informar y/o diseminar los estándares de gestión y medición del impacto

60__decibels

Aspen Network of
Development Entrepreneurs

avpn

DUKE CASE
CENTER FOR THE ADVANCEMENT
OF SOCIAL ENTREPRENEURSHIP



iix

K-three
OF THE
WORLD

Social Performance
TASK FORCE

tonic

∴ ∴ La comunidad de Profesionales de IMP

IMP has partnered with Harvard Business Review's Idea Lab (HBR) to provide an online platform for consensus-building with our large and growing Practitioner Community, including sharing best practices in application of the IMP norms with one another.

Each topic will be introduced by the IMP team but have 'fire starters', which will be organisations drawn from our community who have particular expertise or perspectives on the topic or we know have lessons to share from application. The first topic is "Investors Contribution".

Other topics include:

- ESG measurement vis-à-vis impact measurement
- When can impact indicators be standardised
- The role of the Sustainable Development Goals in impact management
- Who owns what? The role of open source versus proprietary data and methodologies
- The role of Artificial Intelligence and blockchain in impact measurement

<https://idealab.hbr.org/groups/managing-impact/>



#revoluciónIMPACTO



@ForoDelImpacto
